

揭阳职业技术学院关于贯彻落实“三重一大” 决策制度的暂行实施办法

第一章 总 则

第一条 为贯彻落实中央关于“重大事项决策、重要干部任免、重要项目安排、大额度资金的使用（简称‘三重一大’）必须经集体讨论作出决定”的制度，坚持科学决策、民主决策、依法决策，根据《广东省普通高等学校贯彻执行“三重一大”决策制度的暂行规定》（粤教工委〔2011〕2号）和相关文件精神，结合学校实际，制订本办法。

第二条 学校“三重一大”决策要遵循高等教育规律，坚持务实高效，保证决策的科学性；要充分发扬民主，广泛听取意见，保证决策的民主性；要遵守国家法律法规、党内规章制度和有关政策，保证决策合法性。

第三条 “三重一大”事项实行集体决策，须提交学校党委会、校长办公会讨论决定。

第二章 决策内容

第四条 重大决策事项，包括：

（一）贯彻党和国家的路线、方针、政策、法律法规和上级有关重要会议、文件精神等实施意见和方案的制定。

（二）党的建设、党风廉政建设、党政领导班子自身建设、

师资队伍建设和干部队伍建设、校园文化建设和思想政治、意识形态工作的重大事项。

（三）制定、修订学校章程；制定、调整学校的办学方针、发展规划、全局性的重大改革方案和改革措施；制定、调整学校办学规模和专业设置规划；制定、调整年度工作规划、年度招生计划和综合财务收支计划、年度财务预（决）算方案。

（四）学校安全稳定工作、保密工作，学生工作中的重大事项。

（五）学校党政机构、学术机构的设置和人员编制的调整以及学校人员聘用、收入分配、医疗、住房、职称等涉及教职工切身利益的重大事项。

（六）全校性规章制度的制订、修改和废除；校级奖惩事项的评定，校级以上先进集体或个人推荐人选的确定；学校重大案件处理和党纪处分、政务处分。

（七）重大人身伤亡事故、责任事故、突发事件的处理。

（八）基础设施等办学资源的配置和重大调整；校办产业的开发、产权变更、重大经济合同的签订和学校无形资产的授权使用。

（九）国内外重要合作和交流事项。

（十）其他重要事项。

第五条 重要干部任免，包括：

（一）按照干部管理权限，副科级（八级职员）及以上干部

的任免。

(二) 高层次人才的招聘录用。

(三) 校级后备干部的推荐和选拔。

(四) 校外重要机构任职人选的推荐。

(五) 各级人大代表、政协委员候选人的推荐。

(六) 涉及学校整体工作各类委员会的负责人和成员的任免。

(七) 其它重要干部的任免和重要机构负责人的推荐。

第六条 重要项目安排，包括：

(一) 基本建设项目、不动产购置项目、房屋修缮项目、大宗物资及设备采购项目，土地、房屋以及大型贵重设备器材等资产的出租、出借和转让等。

(二) 国内外合资、合作项目（含合作办学）以及对外投资项目。

(三) 重大学科建设项目的规划审定。

(四) 学校大型庆典、纪念活动。

(五) 其它重要项目安排。

第七条 大额度资金的使用，包括：

(一) 年度预算中 100 万元以上（含 100 万元）的工程等投资项目（含贷款或引资建设项目）、10 万元以上（含 10 万元）的仪器设备采购或大宗物资和服务采购、资金运行。

(二) 使用年度预算中机动经费 10 万元以上（含 10 万元）

的支出。

（三）未列入年度预算的临时性特殊项目单项超过 10 万元（含 10 万元）的支出，年度预算项目追加投资超过 10 万元（含 10 万元）的支出。

（四）其它重大开支项目。

第三章 决策程序与议事规则

第八条 “三重一大”事项决策程序，应严格执行民主集中制原则，依照《揭阳职业技术学院党委会议事规则》、《揭阳职业技术学院校长办公会议事规则》进行。

第九条 “三重一大”事项提交会议集体决策前应当认真调查研究，经过必要的论证程序，充分听取、吸收各方面意见。

（一）依照教育部、中国教育工会全国委员会颁布的《高等学校教职工代表大会暂行条例》的规定，应提交学校教职工代表大会审议通过的重要事项，在学校党委会或校长办公会决策之前，须提交学校教职工代表大会审议或通过。

（二）依照《中华人民共和国高等教育法》的规定，应由学校学术委员会审议的重大学术事项，在校长办公会决策之前应提交学校学术委员会审议。

（三）按照干部管理权限，学校副科级及以上干部任免，在学校党委会决策之前，要参照《党政领导干部选拔任用工作条例》及相关规定中确定的程序执行。

（四）其他“三重一大”事项，在学校党委会或校长办公会决策之前，有关职能部门应依照法律、法规和学校规章规定的程序办理，充分听取群众和专家的意见，进行科学论证，并提交论证报告或立项报告。需经学校有关专项工作领导小组审议的事项，在学校党委会或校长办公会决策之前，应提交相关专项工作领导小组审议。“三重一大”事项提交集体决策前，须进行深入细致地研究论证，广泛听取并充分吸收各方面的意见。

第十条 学校集体决策机构在议事中要认真贯彻民主集中制原则，充分听取与会人员意见，确保决策的民主化、制度化、科学化。

（一）会议符合规定人数方能举行。与会人员要充分讨论并分别发表意见，主要负责人应当最后发表意见。会议决定多个事项时，应逐项研究决定。

（二）对于有争议且存在严重分歧意见的事项，如无时限要求，应推迟议决，重新调研，待意见成熟后，再提交会议议决。如有时限要求，应当按照多数人的意见议决，并将不同意见写入会议记录。

第十一条 学校党委会作出的决策，如需再次上会复议，必须有 1 人动议，并在会前征得三分之二以上应出席会议的人员同意，否则不得复议。

校长办公会作出的决策，如需再次上会复议，必须有 1 人动议，并在会前征得二分之一以上应出席会议的人员同意，否则不

得复议。

第十二条 “三重一大”事项决策的会议记录要做到“五明确”。即：具体事项明确、决策范围明确、决策形式明确、决策程序明确、检查考核人和责任追究方法明确。会议要将决策参与人、决策事项、决策过程、决策结论、工作时效等以会议通知、议程、记录、纪要、决定、备忘录等形式留下文字性资料，并存档备查。

第四章 实施与监督

第十三条 学校党委会决定的事项，由党委书记负总责，由领导班子成员按照分工组织实施，个人不得擅自改变或拒绝执行。校长办公会决定的事项，由校长负总责，由校长办公会成员按照分工组织实施，个人不得擅自改变或拒绝执行。

第十四条 学校决定的重大建设工程、修缮工程项目，大宗材料和设备的采购项目，国家和省、市规定需要招投标的，必须严格按照招投标程序进行。

第十五条 学校党委会、校长办公会决定的事项，由学校党政办公室负责督办，并及时将落实情况向党委书记、校长汇报。

学校教职工代表大会依照规定对学校的重大事项进行民主监督；教职工代表大会和全体教职工有权对“三重一大”制度的贯彻落实情况进行监督，并向各级党组织和上级部门反映意见。

学校纪检、监察、审计等部门根据职责权限对决策执行情况
进行监督检查，发现问题要及时报告，并提出纠正意见和建议。

第十六条 “三重一大”决策制度的执行情况应作为全面
从严治党责任制考核的重要内容，作为领导班子成员民主生活
会、述职述廉的重要内容和经济责任审计的重点事项；按照《高
等学校信息公开办法》及学校党务公开、校务公开相关规定，除
依法应保密的事项外，应在适当范围内公开。

第五章 责任追究

第十七条 凡属下列情况之一，给国家、学校造成重大经济
损失或严重政治影响的，要视情节轻重，追究直接责任人和有关
领导的责任。

（一）不履行或不正确履行“三重一大”制度决策程序，不
执行或擅自改变集体决定的。

（二）未经集体讨论决定而个人决策的。

（三）未向领导集体提供全面真实情况而造成决策失误的。

（四）执行决策后发现可能造成失误或损失，执行过程中发
现存在问题，能够挽回而不积极采取措施纠正的。

（五）其它因违反本办法而造成失误应当追究责任的。

第十八条 对给学校造成重大损失或严重政治影响的，要
根据事实、性质和情节，依法依规追究有关人员的责任。

第六章 附 则

第十九条 “三重一大”事项提交集体决策之前，承办部门应如实填写《揭阳职业技术学院“三重一大”事项议题呈批表》（附件）并报请学校领导审定。

第二十条 本办法未尽事宜，按照《揭阳职业技术学院党委会议事规则》、《揭阳职业技术学院校长办公会议事规则》等制度执行。

第二十一条 本办法由学校党政办公室负责解释。

附件：揭阳职业技术学院“三重一大”事项议题呈批表